

PRÊMIO SERVIDOR MAPA 2017

**BOAS PRÁTICAS**

**SOLUÇÃO PARA GERENCIAMENTO DE PREGÕES E DE REGISTRO DE PREÇOS, PARA GARANTIR MELHORIA NA GESTÃO, TRANSPARÊNCIA, CELERIDADE E ECONOMICIDADE NA OPERACIONALIZAÇÃO DE PREGÕES E CONTROLE DE REGISTRO DE PREÇOS NO ÂMBITO DO LANAGRO/MG**

2017



Nome do trabalho ou projeto: \_\_\_\_\_

<b>Avaliação para as Categorias Boas Práticas e Inovação</b>		
<b>CRITÉRIO</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>PONTUAÇÃO</b>
Originalidade e Criatividade (máx. 20 pontos)	Proporciona uma abordagem sob um novo enfoque, ou com novos argumentos e pontos de vista.	
Melhoria da qualidade do serviço público (máx. 20 pontos)	É o processo de tornar-se sensível a problemas, deficiências, lacunas no conhecimento, desarmonia; identificar a dificuldade, buscar soluções, formulando hipóteses a respeito das deficiências; testar e retestar estas hipóteses; e, finalmente, comunicar os resultados" (Torrance, 1965).	
Economicidade (máx. 20 pontos)	Característica de algo que é econômico, isto é, que pode ser realizado com baixos custos.	
Aplicabilidade (máx. 20 pontos)	Viabilidade do Projeto no âmbito do Mapa.	
Relação com as competências institucionais e à Gestão Estratégica do MAPA (máx. 20	Vide Tabela de Competências do MAPA e Mapa Estratégico do MAPA 2016 - 2019.	
<b>TOTAL (máx. 100 pontos)</b>		

## **SOLUÇÃO PARA GERENCIAMENTO DE PREGÕES E DE REGISTRO DE PREÇOS, PARA GARANTIR MELHORIA NA GESTÃO, TRANSPARÊNCIA, CELERIDADE E ECONOMICIDADE NA OPERACIONALIZAÇÃO DE PREGÕES E CONTROLE DE REGISTRO DE PREÇOS**

### **CONTEXTUALIZAÇÃO**

O LANAGRO/MG, assim como qualquer outro órgão da administração pública sempre teve problemas com ferramentas para auxílio de pregoeiros e gestores na condução das compras públicas. Especificando melhor o caso, em relação ao LANAGRO/MG, foi identificado o seguinte problema: não havia uma ferramenta eficaz de controle e gestão da operacionalização de pregões eletrônicos, o que dificultava o trabalho dos pregoeiros, tornava demorada a condução dos pregões devido à enorme necessidade de fazer anotações excessivas quanto às desclassificações, negociações, análise de documentos de habilitação, registros de ocorrência, etc. Além disso, após homologação de pregões SRP, longa era a caminhada desde a solicitação do requisitante até a emissão do empenho em favor do vencedor. Isto porque, a ferramenta usada para controle de preços não atendia de forma efetiva as necessidades do órgão e os procedimentos eram complexos, prolixos e demorados.

### **DESCRIÇÃO DO TRABALHO**

O trabalho desenvolvido teve como objeto, basicamente, 2 ferramentas tecnológicas: Planilhas (excel) e uma página html (intranet).

Sabemos que é restrito o desenvolvimento de sistemas no âmbito dos órgãos do MAPA, os quais devem ser projetados e elaborados pela CGTI, limitando a atuação do LANAGRO/MG na atividade. Neste sentido, tendo em vista que não há ferramenta do MAPA que proporcione melhoria na gestão e operacionalização de atividades relacionadas às licitações no âmbito do LANAGRO/MG, fez-se necessário o uso de ferramentas simples, porém muito úteis.

Assim, foram “desenvolvidas” usando todas as ferramentas e utensílios disponibilizados pelo Excel, claro, nos limites do conhecimento do servidor, duas planilhas no âmbito do LANAGRO/MG com vistas à melhoria da gestão e operacionalização das compras do órgão.

À primeira, foi dada a identificação de “SIAP” Sistema Interno de Administração de Pregões Eletrônicos. Esta planilha absorveu todas as dificuldades dos pregoeiros e das equipes de apoio na condução dos pregões eletrônicos, tornando o procedimento mais célere, transparente e, até mesmo, garantindo mais economicidade aos cofres públicos, devido aos alertas de possíveis negociações, proporcionando ainda um feedback, onde são demonstradas possíveis falhas na condução do procedimento, como distorções entre as pesquisas de mercado e os lances e entraves que prejudicam o andamento do certame.

Esta planilha abrange todos os procedimentos adotados nos pregões eletrônicos, desde o registro do valor estimado, passando pelas negociações, cadastro de fornecedores, até ao registro de preços, no caso de pregões SRP. Vale destacar que, neste caso, ao final do pregão eletrônico, é gerada automaticamente uma lista com todos os vencedores e preços registrados. Esta lista é transferida para a segunda planilha, onde é controlado o “estoque virtual” do LANAGRO/MG.

À esta segunda planilha, deu-se a identificação de “Planilha de Gestão de itens registrados em ARP”. Esta planilha garantiu, não só o registro dos itens registrados em atas de registro de preços, mas também toda sua gestão, incluindo as solicitações dos requisitantes, passando pela autorização de compra pela autoridade competente, a gestão do empenho, o status do recebimento do material, até a baixa no estoque virtual. Ela proporcionou maior celeridade, transparência, controle e gestão das compras efetuadas através de pregões SRP, que são a maioria no âmbito do LANAGRO/MG. Celeridade pois ela eliminou todos os procedimentos e “papeladas” para solicitação dos itens registrados. Transparência pois ela proporcionou maior acompanhamento pelo requisitante do status de seu pedido. Controle pois a planilha disponibiliza alertas quanto ao fim

